

**FAIRE GRANDIR LES PROJETS,
AU COEUR DES TERRITOIRES**

CONSTRUIRE DES SOLUTIONS D'INCLUSION ET D'AUTONOMIE PROFESSIONNELLE

Sommaire

01. Edito 04

02. Qui sommes-nous

<i>Présentation Germinal</i>	06
<i>Notre mission et vision</i>	07
<i>Deux leviers d'action</i>	08
<i>Les chiffres clés</i>	10
<i>Nos agences dans les territoires</i>	11

03. Gouvernance

<i>Gouvernance administrative</i>	13
<i>Le Groupe SOS</i>	14
<i>Organisation exécutive</i>	15

04. 2025, une année de transformation

Entreprendre comme levier d'insertion et d'émancipation	17
EITI, accompagner par l'activité	18
Nouvelles Solutions pour l'entrepreneuriat	19
Fonds de prêt Germinal	20
Retrouver un emploi comme levier de stabilité et d'inclusion	21
Des réponses adaptés à chaque territoires	22
Les Agences Locales d'Insertion	23

05. Temps fort 2025

L'arrondi en caisse	26
Des formats innovants	27
Les événements des agences	28

06. Nos médias

Créer du lien	29
Valoriser les talents	30

07. Modèle économique

Résultats financiers	33
Ressources humaines	34

08. Nos Partenaires 35

01. Edito

Consolider pour faire grandir les trajectoires



En 2025, **Germinal a franchi un cap**. Loin d'une simple croissance, nous avons choisi la consolidation. Ce fut une année dédiée à fortifier nos bases pour bâtir une action plus solide, plus lisible et plus durable.

Renforcer notre organisation, harmoniser nos regards et soutenir davantage nos équipes : ces choix étaient cruciaux. Ils sont les garants de cette qualité d'accueil et d'écoute qui forge l'identité de Germinal et nous a permis de **soutenir 4 636 bénéficiaires cette année, avec une attention intacte pour chacun**.

Car accompagner durablement demande bien plus qu'un dispositif technique. Cela exige de **savoir répondre avec justesse à la singularité de chaque visage**, de rester au plus près des réalités de chaque territoire et de proposer des solutions sur-mesure.

Qu'il s'agisse de bâtir une entreprise ou de retrouver le chemin de l'emploi, nous refusons le prêt-à-penser. Aujourd'hui, ce travail de structure nous permet de voir plus grand. D'être plus cohérents, plus utiles et surtout plus proches de ceux que nous guidons. Chaque jour, sur le terrain, **nos équipes s'engagent avec une exigence qui n'exclut jamais la bienveillance**. Elles écoutent, encouragent, cherchent des issues là où d'autres voient des impasses. Elles avancent au rythme de la personne, car derrière chaque projet professionnel, il y a une vie, des doutes, des aspirations et des obstacles à lever ensemble.

En 2025, nous avons porté cette dynamique avec une ambition limpide : **mieux accompagner, partout où nous agissons**. Cela passe par l'excellence de nos pratiques, mais aussi par l'évolution de notre modèle EITI pour sécuriser davantage les parcours de ceux qui osent l'entrepreneuriat.

Nous **renforcerons notre présence au cœur des territoires prioritaires**, tout en poursuivant la structuration de notre association au service d'une action toujours plus concrète et profondément humaine.

Parce qu'aucun parcours ne ressemble à un autre, nous continuerons à nous adapter et à expérimenter aux côtés de chacun. Cette ambition, nous la portons avec la force de nos équipes, mais aussi grâce à la confiance de nos partenaires engagés qui rendent cet espoir possible sur le terrain.

En 2025, nous avons consolidé.

En 2026, nous continuons avec une conviction intacte : lorsque les conditions sont réunies, chacun peut trouver sa juste place dans la société grâce à son activité.


Hélène Briand
Directrice Générale
Germinal



02. Qui sommes-nous ?

Germinal : acteur global de l'insertion et de l'autonomie professionnelle.

Depuis 1994, au coeur des territoires

Depuis plus de 30 ans, Germinal fait de l'activité un levier d'insertion, d'autonomie et de confiance.

**Une histoire ancrée dans les territoires,
une mission tournée vers l'avenir**

L'histoire de Germinal débute en 1994, dans les Hauts-de-France, avec une conviction simple mais forte : permettre à chacun de trouver sa place grâce à son activité.

Créée à l'initiative du réalisateur Claude Berri, l'association est née d'une volonté singulière : réinvestir les bénéfices du film *Germinal* au service du développement économique et social du bassin minier.

Depuis, notre engagement est resté le même : rendre l'entrepreneuriat et l'emploi accessibles à celles et ceux qui en sont le plus éloignés, en levant les freins qui peuvent ralentir un parcours professionnel ou fragiliser un projet.

En rejoignant le Groupe SOS en 2000, Germinal a renforcé son action et fait évoluer ses réponses au rythme des mutations du travail, des besoins des territoires et des réalités vécues par les personnes accompagnées.



Parce qu'entreprendre ou retrouver un emploi ne repose pas uniquement sur une idée ou une compétence, nous développons un accompagnement global, de proximité, qui soutient autant le projet que la personne.

Accompagnement individuel, dynamique collective, ancrage territorial : chaque année, plusieurs milliers de personnes sont accompagnées pour développer leur activité, retrouver une stabilité professionnelle ou construire une nouvelle trajectoire.

Un projet professionnel ne repose jamais uniquement sur une idée ou une compétence.

Il se construit aussi grâce à un accompagnement, un collectif, des repères et des solutions adaptées aux réalités de chacun.

En 2025, Germinal réaffirme son ambition : renforcer un accompagnement humain, concret et exigeant, au service de trajectoires professionnelles plus stables, plus autonomes et plus durables.

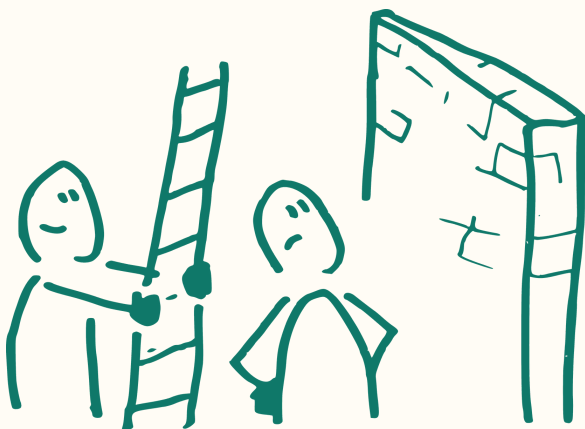


02. Qui sommes-nous ?

Notre mission

Trouver sa place dans la société grâce à son activité : c'est la conviction qui guide l'action de Germinal depuis plus de 30 ans.

En accompagnant autant la personne que son projet professionnel, l'association **déploie des réponses concrètes et de proximité**. Développer les compétences, renforcer l'autonomie, lever les freins du quotidien et sécuriser les trajectoires : autant de leviers mobilisés pour permettre à chacun de construire un avenir professionnel durable.



Notre vision

Nous défendons une société où chacun peut trouver sa place grâce à son activité.

Une société où entreprendre, retrouver un emploi ou **construire une nouvelle trajectoire professionnelle devient réellement accessible**, quels que soient son parcours, ses ressources ou les obstacles rencontrés. **Une société qui reconnaît les talents**, valorise les capacités d'agir et considère chaque trajectoire comme porteuse de potentiel.

Parce qu'une activité ne représente pas seulement un revenu, mais aussi une stabilité, une autonomie et une manière de se projeter dans l'avenir, nous croyons que chacun doit pouvoir **choisir sa voie, développer son activité là où il vit et construire un parcours professionnel durable**, au plus près de ses aspirations et de son territoire.

Face aux mutations du travail et aux inégalités persistantes d'accès à l'emploi et à l'entrepreneuriat, notre ambition est de **contribuer à une société plus inclusive**, où les opportunités se construisent au plus près des réalités vécues et **où chacun peut avancer avec confiance**.

NOS PILIERS D' ACTIONS



RESPECT

Guide notre écoute et notre manière d'accompagner, en reconnaissant chaque situation sans jugement.



AUTONOMIE

C'est la finalité de notre action : permettre à chacun de devenir acteur de son parcours et de ses choix.



INNOVATION

Nourrit nos pratiques, pour répondre avec agilité aux défis d'aujourd'hui et de demain.



ECO-CITOYENNETÉ

Inscrit notre action dans une vision durable, au service des personnes comme des territoires

02. Qui sommes-nous ?

Deux leviers d'action, une même ambition

Trouver sa place dans la société ne suit jamais un chemin unique.

Pour certains, cela passe par un retour progressif vers l'emploi. Pour d'autres, par l'envie d'entreprendre, de développer une activité ou de donner une nouvelle direction à leur parcours professionnel.

Parce que **les trajectoires sont multiples et les réalités de vie différentes**, Germinal déploie son action autour de **deux grands leviers complémentaires** : l'accès à l'emploi et le développement de l'entrepreneuriat.

Deux approches distinctes, mais une même ambition : **permettre à chacun de construire un avenir professionnel durable, à la hauteur de ses aspirations et au plus près de son territoire.**

Au cœur de cette action, une conviction forte : derrière chaque projet professionnel, il y a une personne, une histoire, des compétences, parfois des obstacles, toujours un potentiel à révéler.

C'est pourquoi Germinal accompagne autant la personne que son projet, avec une approche globale, humaine et de proximité.



02. Qui sommes-nous ?

Deux leviers d'action, une même ambition

L'emploi :
retrouver des repères,
reprendre confiance,
avancer durablement.

Retrouver un emploi peut demander du temps, un accompagnement adapté et des solutions qui tiennent compte des réalités de chacun.

À travers ses dispositifs emploi, Germinal accompagne les personnes dans la construction d'un parcours professionnel durable. Lever les freins du quotidien, reprendre confiance, valoriser les compétences et renouer avec une dynamique professionnelle : autant d'étapes pour rendre possible un retour progressif et pérenne vers l'emploi.

L'ambition est claire : permettre à chacun de retrouver une stabilité professionnelle choisie et adaptée à sa situation.



L'entrepreneuriat :
transformer une idée en
activité durable

Créer son activité représente souvent une opportunité de valoriser ses compétences, développer son autonomie et construire un projet à son image.

Parce qu'entreprendre demande bien plus qu'une idée, Germinal accompagne celles et ceux qui souhaitent créer, développer ou stabiliser leur activité, notamment lorsqu'ils manquent de repères, de réseau ou de ressources.

En accompagnant autant la personne que son projet, l'association agit pour permettre le développement d'activités viables, ancrées dans les territoires et capables de permettre à chacun de vivre durablement de son activité.



02. Qui sommes-nous ?

Les chiffres clés 2025



4636

bénéficiaires accompagnés

Tous programmes confondus



2805

entrepreneurs accompagnés

Tous dispositifs confondus
(EITI, BRSA TNS, ...)



2263

allocataires du RSA accompagnés vers le retour à l'emploi

Tous dispositifs confondus



356

personnes sensibilisées à l'entrepreneuriat

via le Bus de l'entrepreneuriat et le Citéslab



160 900 €

accordés via le Fonds de Prêt pour **42** entrepreneurs

02. Qui sommes-nous ?

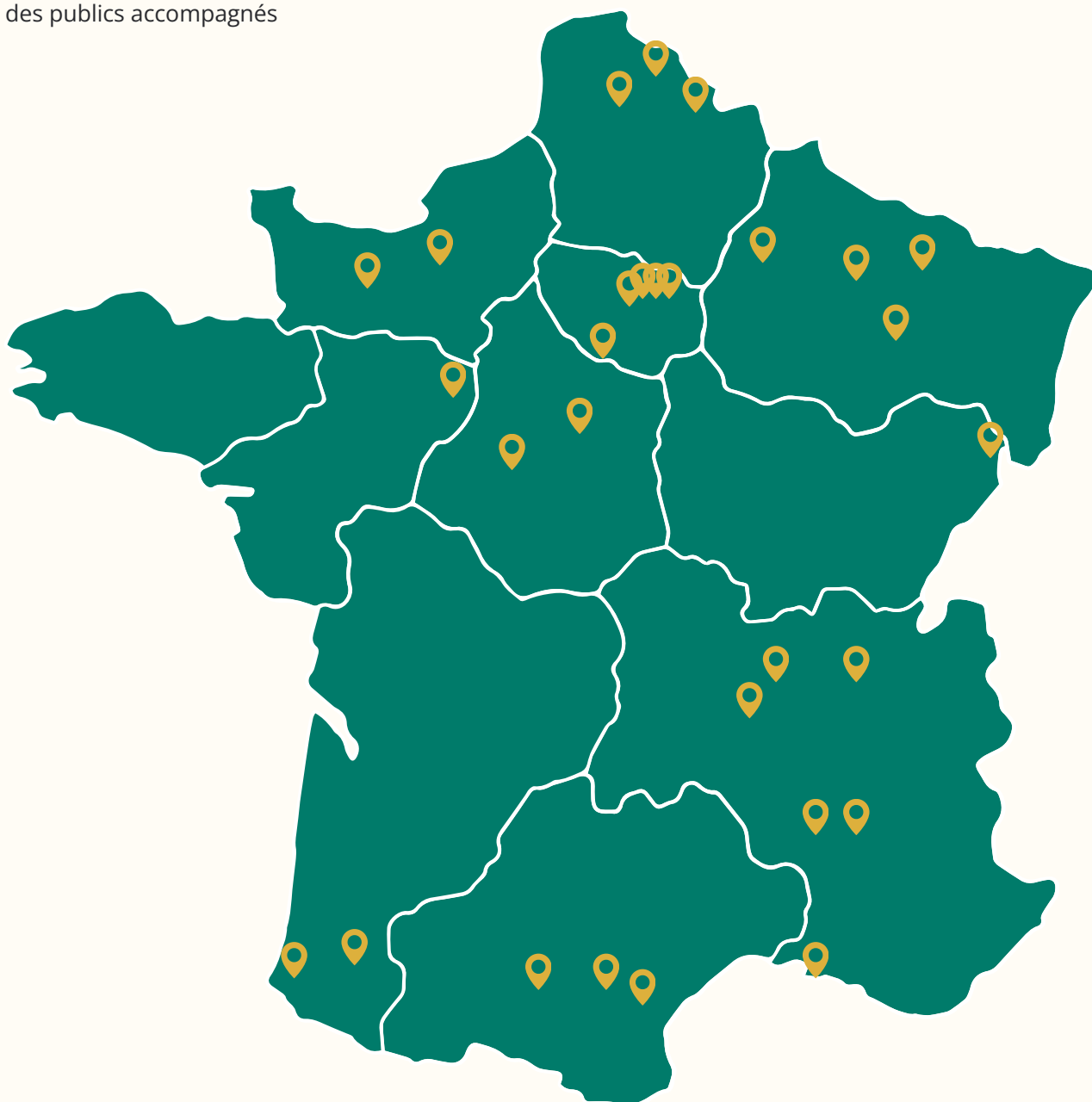
Nos agences dans les territoires

Germinal affirme son ancrage national avec 30 agences réparties sur l'ensemble du territoire, au cœur des régions les plus concernées par les enjeux d'inclusion économique et sociale.



Agence Germinal

Ce maillage territorial permet de répondre au plus près des réalités locales et des besoins des publics accompagnés





03. Notre gouvernance

La gouvernance administrative

Les associations du Groupe SOS disposent de leurs propres instances de gouvernance.

Ces instances jouent le rôle de contrôle et d'orientation. La gouvernance de l'association Germinal est la suivante :

Les associations mentionnées ci-dessus sont représentées à l'assemblée générale par leurs Présidents ou par tout mandataire de leur choix.



David Morel
Président

GROUPE SOS

Association déclarée sous la forme d'une Union, régie par la loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association, constituée aux termes des statuts établis suivant acte sous seing privé à Paris en date du 17 novembre 2022, déclarée à la Préfecture de Police de Paris le 28 novembre 2022, dont l'avis de constitution a été publié au Journal Officiel de la République Française du 6 décembre 2022, ayant son siège social à PARIS (11ème arrondissement), 102 C, rue Amelot.

GROUPE SOS TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET TERRITOIRE

Association déclarée, régie par la loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association, constituée aux termes de ses statuts établis suivant acte sous seing privé, déclarée à la Préfecture de Police de Paris en date du 6 mai 2011, dont la création a été rendue publique par une insertion au Journal Officiel de la République Française du 28 mai 2011, ayant son siège social est à PARIS (11ème arrondissement), 102 C, rue Amelot.



03. Notre gouvernance

Le Groupe SOS, acteur majeur du vivre-ensemble

Le Groupe SOS est **une organisation à but non lucratif** d'ampleur, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités :

- **la gestion d'établissements non lucratifs** dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ;
- **la préparation d'un avenir durable et solidaire**, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale et les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apaisan, il porte un véritable projet de société, centré sur **l'intérêt général**.

Avec **26 000 personnes employées**, plus de **3 millions de bénéficiaires chaque année** et une présence dans **50 pays**, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

www.groupe-sos.org

Germinal est une association du Groupe SOS.

GroupeSOS
Entreprendre au profit de tous

COMPTER CEUX POUR QUI NOUS COMPTONS :

Depuis 2025, le Groupe SOS accompagne Germinal sur l'élaboration d'une démarche de clarification méthodologique pour mieux définir et dénombrer les bénéficiaires accompagnés par l'association, et ce afin de rendre plus lisible la portée et la diversité des actions menées par nos dispositifs et services.

Ainsi, nous définissons comme bénéficiaires de Germinal toutes les personnes et les organisations auprès desquelles notre association a contribué à produire au moins un changement positif.

Pour Germinal, selon nos publics et nos dispositifs, ces changements peuvent concerner une ou plusieurs dimensions de la vie sociale, professionnelle, environnementale, etc.

Ils peuvent être directs ou indirects, visibles ou plus diffus, ponctuels ou durables. Même lorsqu'ils sont difficiles à mesurer ou à attribuer précisément, le Groupe SOS considère que **tous les impacts de l'association comptent**. C'est leur combinaison qui nous permet d'agir à une échelle large et de contribuer, de manière systémique, à une société plus inclusive, solidaire et durable, **au service du vivre-ensemble**.

03. Notre gouvernance

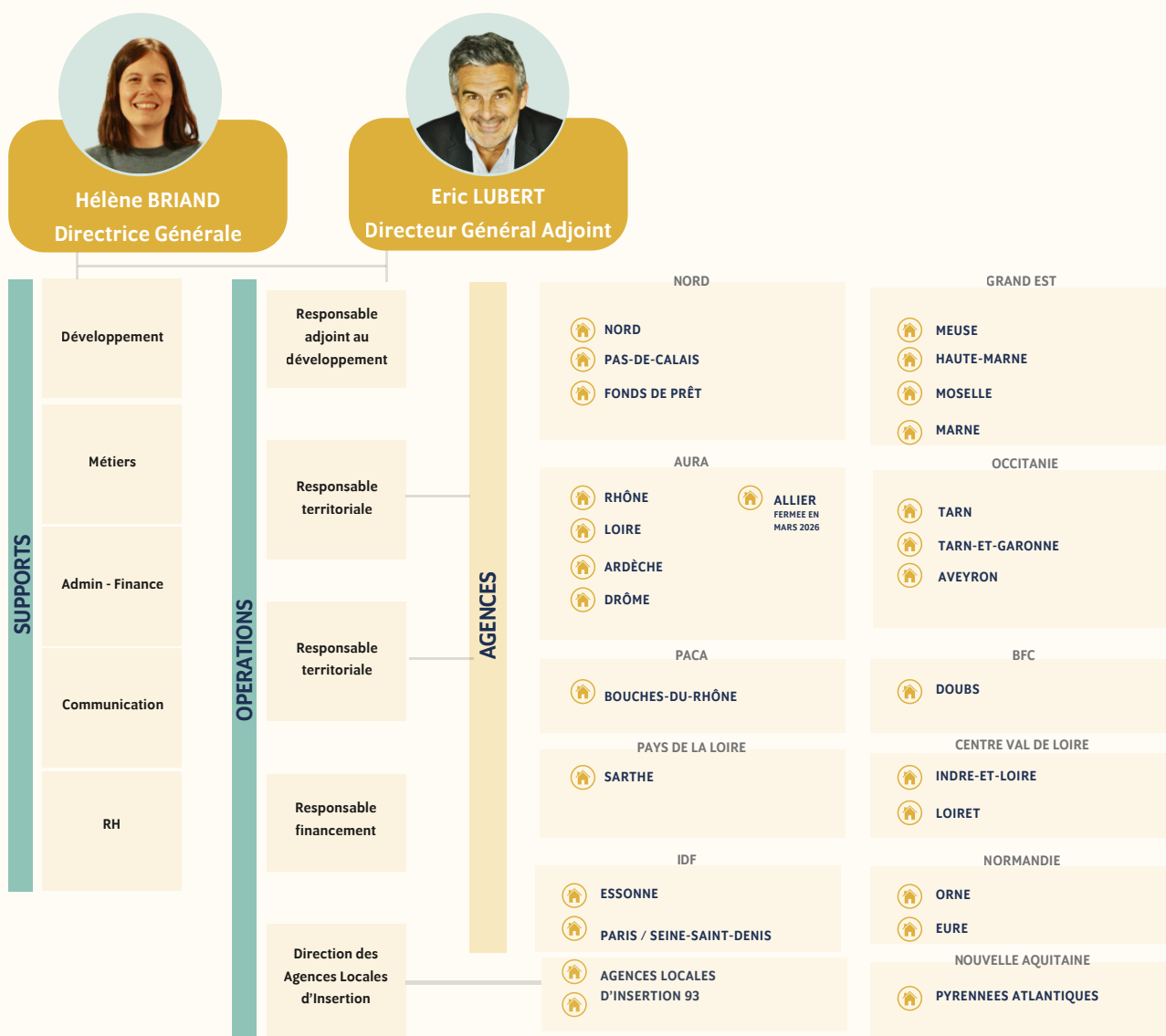
Gouvernance exécutive : une organisation renforcée au service des territoires

Pour accompagner au mieux les équipes et répondre aux réalités des territoires, Germinal s'appuie sur une instance exécutive dédiée, chargée de piloter l'activité de l'association et d'assurer la cohérence de son action à l'échelle nationale.

L'année 2025 a marqué une nouvelle étape dans la structuration de l'association, afin de renforcer la proximité avec les équipes terrain et soutenir les ambitions nationales.

Leur mission : accompagner les agences dans leur développement et renforcer le lien entre les enjeux nationaux et les réalités locales.

Dans cette même dynamique, une fonction centrée sur le "métier" Germinal a été créée pour harmoniser les pratiques et renforcer la qualité des accompagnements à l'échelle du réseau, avec une ambition claire : garantir un accompagnement cohérent, exigeant et humain, quel que soit le territoire.





04. 2025, une année de transformation

Entreprendre comme levier d'insertion et d'émancipation

Entreprendre ne devrait jamais être réservé à ceux qui en maîtrisent déjà les codes.

Créer son activité demande bien plus qu'une idée ou un savoir-faire. Cela suppose des repères, des ressources, un réseau, de la confiance et parfois un accompagnement pour franchir les premières étapes.

Depuis plus de 30 ans, Germinal fait de l'entrepreneuriat un levier d'insertion sociale et professionnelle. L'association accompagne celles et ceux qui souhaitent créer, développer ou stabiliser leur activité, avec une conviction forte : chaque projet entrepreneurial mérite les bonnes conditions pour se développer durablement.



Accompagner autant l'entrepreneur que l'entreprise

Chez Germinal, entreprendre ne se résume pas à développer une activité économique. Derrière chaque projet, il y a une personne, une trajectoire, des compétences à révéler et parfois des freins à lever.

Les équipes accompagnent chaque entrepreneur avec bienveillance, à travers un suivi individuel et des temps collectifs favorisant l'apprentissage, l'entraide et la mise en réseau.



J'étais déjà lancée lorsque j'ai rejoint Germinal. A moins de deux ans d'activité on peut vite partir en "feu d'artifice" et être perdu dans la communication et la comptabilité, avec plein de questionnements pour savoir si le chemin emprunté était une bonne idée ou pas.

Marie, guide conférencière et accompagnatrice touristique

Développer son activité, trouver ses premiers clients, comprendre sa gestion, renforcer sa communication, accéder à ses droits ou reprendre confiance : l'accompagnement agit autant sur le projet entrepreneurial que sur les réalités sociales et personnelles qui influencent sa réussite.

Parce que chaque situation est unique, Germinal propose une véritable logique de parcours, permettant à chacun d'avancer à son rythme, selon ses besoins et son niveau d'avancement. De l'émergence d'une idée à la consolidation d'une activité, les entrepreneurs sont orientés vers les solutions les plus adaptées.

Des dispositifs complémentaires

En 2025, Germinal déploie plusieurs dispositifs complémentaires, permettant d'accompagner une diversité de profils entrepreneuriaux selon les territoires :

- L'EITI, dispositif structurant d'accompagnement renforcé
- Les dispositifs portés par Bpifrance
- Les parcours dédiés aux allocataires du RSA
- Le Fonds de prêt Germinal

04. 2025, une année de transformation

L'Entreprise Insertion par le Travail Indépendant : accompagner l'activité, sécuriser les trajectoires

Développer une activité ne suffit pas toujours à sécuriser un parcours professionnel.

Lorsqu'on entreprend avec peu de réseau, des ressources limitées ou des difficultés qui fragilisent le quotidien, **faire vivre son activité peut rapidement devenir un défi**. Pourtant, derrière chaque projet, il existe un savoir-faire, une envie d'avancer et un potentiel à développer.

C'est tout l'enjeu de l'EITI, dispositif structurant porté par Germinal depuis 2020. Pensée comme une réponse aux réalités vécues par les entrepreneur·es éloigné·es de l'emploi, l'EITI associe un accompagnement entrepreneurial et socio-professionnel afin de soutenir durablement le développement de l'activité.

En 2025, un accompagnement renforcé pour gagner en efficacité

L'année 2025 a marqué une étape importante dans la consolidation du dispositif. Face à la diversité des situations et aux besoins des entrepreneur·es accompagné·es, Germinal a renforcé son approche afin de **proposer un accompagnement plus lisible, progressif et adapté aux réalités de chacun**.

1397

entrepreneur·es
accompagné·es

19

Territoires concernés
en 2025

Une logique de parcours

Le parcours démarre désormais par un diagnostic approfondi permettant d'identifier les besoins, le potentiel de développement de l'activité et les éventuels freins à lever. À partir de cette première étape, les équipes construisent **un accompagnement individualisé, mêlant suivi régulier, ateliers collectifs, mises en situation réelles et développement des compétences entrepreneuriales**. Cette dynamique permet d'accompagner autant le développement économique de l'activité que les conditions personnelles et sociales nécessaires à sa stabilité.

Un levier d'insertion durable

La force de l'EITI réside dans sa capacité à **proposer un accompagnement ajusté aux besoins de chaque entrepreneur**. En soutenant à la fois le développement de l'activité et les conditions nécessaires à sa pérennité, **le dispositif favorise une montée progressive en autonomie et une évolution durable du chiffre d'affaires**.

DES RÉSULTATS CONCRETS

Chiffres clés de l'accompagnement EITI en 2025

65,3 %

de sorties dynamiques

+16 %

augmentation
du Chiffre d'Affaire
moyen sur 6 mois

+28 %

augmentation
du Chiffre d'Affaire moyen
sur 12 mois



04. 2025, une année de transformation

De nouvelles solutions pour l'entrepreneuriat, les dispositifs BPIfrance

ENTREPRENEURIAT
quartiers2030



Germinal s'inscrit dans le déploiement des dispositifs Entrepreneuriat Quartiers 2030, portés par Bpifrance, avec le soutien de l'État, la Banque des Territoires et l'ANCT et de ses partenaires. À travers ces programmes, l'association contribue à rendre l'entrepreneuriat accessible à des publics qui en sont souvent éloignés, en particulier dans les Quartiers Prioritaires de la Ville.

Des dispositifs complémentaires

Les CitésLab dans l'Eure

Ils visent à détecter, informer et orienter les porteurs de projet, en particulier dans les quartiers prioritaires, en facilitant leur accès aux dispositifs existants. Le Citéslab Germinal y joue un rôle clé de premier accueil et de mise en mouvement des initiatives entrepreneuriales.

CITÉS LAB
Révélateur de Talents



Le Bus de l'entrepreneuriat à Marseille

Il permet d'aller directement à la rencontre des publics, en levant les freins liés à la mobilité, à l'information ou à la confiance. Il favorise une première prise de contact, essentielle pour initier un parcours d'accompagnement et engager les publics dans une dynamique entrepreneuriale.

BUS DE L'ENTREPRENEURIAT



Les Accélérateurs Création Individuelle

Sur une durée d'un an, ils accompagnent des entrepreneurs afin de structurer et développer leur activité. Germinal y propose un appui opérationnel, combiné à une dynamique collective favorisant les échanges entre pairs et le partage d'expériences.

11 promos Germinal sont lancées en 2025.

accélérateur
CRÉATION
INDIVIDUELLE



DES RÉSULTATS CONCRETS

Chiffres clés des dispositifs BPIfrance

206

porteurs de projet ayant participé aux actions du chef de projet **Citéslab**

150

entrepreneurs détectés via le **Bus de l'Entrepreneuriat** à Marseille

137

entrepreneurs entrés dans les promos 2025 des **Accélérateurs Création Individuelle**



dont 66% issus de Quartiers Prioritaires de la ville

04. 2025, une année de transformation

Le Fonds de prêt Germinal : un levier pour passer à l'action

En complément de l'accompagnement, Germinal propose dans les Hauts-de-France un Fonds de prêt destiné à soutenir concrètement les entrepreneurs dans le développement de leur activité.

Activité historique de Germinal, ce dispositif permet de lever des freins financiers souvent déterminants au moment du lancement ou de la consolidation d'un projet.

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux

Le Fonds de prêt agit comme un levier complémentaire à l'accompagnement :

- il facilite le passage à l'action
- il sécurise les premières étapes de développement
- il renforce la viabilité des projets

En apportant une réponse concrète aux besoins financiers, il contribue à renforcer l'impact global de l'accompagnement.

DES RÉSULTATS CONCRETS

Chiffres clés du Fonds de prêt 2025

160 900 €

de prêt d'honneur
décaissés

3 831 €

montant du prêt moyen

42

dossiers ont été
décaissés dont 37
création d'entreprises



64

emplois créés



Une approche globale au service des entrepreneurs

En articulant plusieurs dispositifs complémentaires, Germinal construit une véritable logique de parcours entrepreneurial. Une approche pensée pour **permettre à chacun d'avancer selon ses besoins, son niveau d'avancement et les réalités de son territoire.**

Cette complémentarité permet d'**accompagner les entrepreneurs dans la durée, de l'émergence d'un projet à la consolidation d'une activité**, en proposant des réponses adaptées à chaque étape. Au-delà des dispositifs, elle traduit une ambition forte : rendre l'entrepreneuriat plus accessible, renforcer l'autonomie et permettre à chacun de développer durablement son activité.

À l'horizon 2026, Germinal poursuit cette dynamique avec pour ambition de **proposer, sur chaque territoire d'intervention, un accompagnement lisible, accessible et capable de répondre à la diversité des parcours entrepreneuriaux.**

04. 2025, une année de transformation

Retrouver un emploi comme levier de stabilité et d'inclusion

Reprendre une activité professionnelle demande parfois bien plus qu'une recherche d'emploi. Cela peut nécessiter du temps, des repères, de la confiance et un accompagnement capable de prendre en compte les réalités de chacun.

Chez Germinal, l'accompagnement vers l'emploi repose sur une approche globale et de proximité. Parce qu'un retour durable à l'activité dépend souvent de plusieurs facteurs, les équipes prennent en compte autant le projet professionnel que les réalités du quotidien.

Accompagner la personne dans toutes les dimensions

Lever les freins liés à la mobilité, à l'accès aux droits, à la santé, à la confiance en soi ou à l'organisation personnelle fait pleinement partie de l'accompagnement. À cela s'ajoute un travail de remobilisation, de valorisation des compétences et de mise en relation avec les acteurs du territoire et le monde professionnel. Les équipes accompagnent chaque personne avec bienveillance, à travers un suivi individualisé et des temps collectifs favorisant les échanges, la reprise de confiance et la dynamique de groupe.



"J'avais des a priori sur le RSA, mais ils ont très vite été désamorçés lors de ma rencontre avec ma conseillère. Elle m'a écoutée et accompagnée sur mes deux projets professionnels."

Grâce à l'accompagnement, j'ai repris confiance pour m'affirmer comme artiste-entrepreneuse et j'anime des ateliers de prise de parole en public au sein de l'agence."

Midissa SEMEDO CABRAL

Une logique de parcours pour avancer à son rythme

Germinal développe des parcours adaptés aux besoins des bénéficiaires, en fonction de leur situation et de leur projet.

Ces parcours combinent :

- accompagnement individuel
- temps collectifs
- mise en situation
- mobilisation des acteurs du territoire

Une approche qui permet de construire des trajectoires cohérentes et évolutives.

Des dispositifs renforcés en 2025

En 2025, Germinal a structuré et renforcé son offre autour de plusieurs dispositifs complémentaires :

- Les Agences Locales d'Insertion
- Les dispositifs de retour à l'emploi
- Les expérimentations territoriales

04. 2025, une année de transformation

Des réponses adaptées à chaque territoire

Créer des passerelles vers l'emploi dans le Doubs

Dans le Doubs, Germinal accompagne les allocataires du RSA orientés par le Département dans la construction d'un retour durable à l'activité.

En 2025, 40 ateliers collectifs ont permis de travailler la confiance en soi, le projet professionnel et les techniques de recherche d'emploi, avec l'appui de partenaires et d'employeurs mobilisés sur le territoire. Cette dynamique de proximité s'est traduite par **80 orientations vers des structures d'insertion, 52 intégrations au sein de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) et plusieurs immersions professionnelles** favorisant la découverte de métiers, la confirmation de projets et la reprise de confiance.

Fortement ancré dans l'écosystème local, l'accompagnement proposé par Germinal crée **des passerelles concrètes entre les personnes, les entreprises** et les structures d'insertion afin de permettre à chacun d'avancer, à son rythme, vers une activité durable.



Proposer un accompagnement de proximité dans l'Eure

Dans l'Eure, Germinal **accompagne 60 allocataires du RSA avec une approche de proximité**, attentive aux réalités de chacun. Parce qu'un retour à l'emploi se construit souvent étape par étape, les équipes mobilisent un accompagnement individualisé, des ateliers collectifs autour de la confiance en soi ou de la posture professionnelle, ainsi qu'un travail étroit avec les acteurs sociaux, les structures d'insertion et les entreprises du territoire.

Une dynamique de terrain qui permet de lever les freins du quotidien, de créer des opportunités concrètes et d'accompagner chacun vers un nouvel élan professionnel.

04. 2025, une année de transformation

Les Agences Locales d'Insertion : un accompagnement de proximité

Les Agences Locales d'Insertion constituent un point d'entrée essentiel pour les publics éloignés de l'emploi. Elles permettent de proposer un accompagnement de proximité, au plus près des besoins des bénéficiaires.

Un accompagnement structuré et continu

Germinal propose un accompagnement qui vise à :

- lever les freins à l'emploi,
- structurer les parcours,
- accompagner vers une reprise d'activité,
- rompre l'isolement.



"J'ai été agréablement surprise par l'accueil et l'accompagnement chaleureux et attentif de l'ALI. Je suis arrivée assez perdue, mais grâce à leurs conseils et aux opportunités qu'ils m'ont présentées, j'ai pu lancer mon entreprise d'illustration et même créer une BD mettant en avant leur fonctionnement."

Noémie Mongin



Un rôle dans la remobilisation

Les agences jouent un rôle central dans la remobilisation des publics, en recréant une dynamique, en favorisant la reprise de confiance et en permettant une remise en mouvement progressive.

Un ancrage territorial fort

Implantées au cœur des territoires, les agences facilitent la coordination avec les acteurs locaux (services publics, partenaires sociaux, employeurs), renforçant ainsi l'efficacité des parcours.

DES RÉSULTATS CONCRETS

Chiffres clés des dispositifs Agence Locale d'Insertion

1008

bénéficiaires
accompagnés

38,3 %

de sorties positives

2

agences



04. 2025, une année de transformation

Les agences locales d'Insertion : une année d'événements

Tout au long de l'année, les Agences Locales d'Insertion (ALI) organisent **des événements collectifs qui viennent enrichir et compléter l'accompagnement individuel.**

Ces temps prennent des formes variées : rencontres avec des entreprises pour favoriser l'accès à l'emploi et la découverte de métiers, ateliers thématiques autour des codes professionnels, mais aussi actions dédiées à la vie quotidienne et au bien-être personnel.

Qu'il s'agisse de travailler la confiance en soi, la gestion du stress ou l'équilibre de vie, **ces moments collectifs participent pleinement à la remobilisation des bénéficiaires.** Ils créent des espaces d'échange, renforcent le lien social et permettent d'inscrire les parcours dans une dynamique positive et durable.



Des parcours vers l'emploi plus sécurisés

L'ensemble des dispositifs déployés par Germinal permet de proposer des parcours adaptés, progressifs et sécurisés, en réponse à des situations souvent complexes.

Un impact à la fois social et professionnel

L'accompagnement vers l'emploi produit des effets durables :

- retour à l'emploi
- montée en compétences
- amélioration de la situation sociale
- regain de confiance

Les dispositifs emploi s'inscrivent en complémentarité avec les actions en entrepreneuriat, permettant d'offrir des solutions adaptées à chaque projet et à chaque parcours.



Un impact à la fois social et professionnel

Dans la continuité de son développement, Germinal vise à renforcer son maillage territorial afin de **proposer, à horizon 2026, une offre complète d'accompagnement vers l'emploi sur chaque territoire d'intervention.**



05. Temps fort 2025

*L'arrondi en caisse :
une mobilisation collective au service de l'entrepreneuriat local*



En mai 2025, pour la première fois, **les marques du Groupe Casino** (Monoprix, Franprix, Naturalia, Casino, Spar, Vival et Cdiscount) **se sont mobilisées aux côtés de Germinal à travers une campagne nationale d'arrondi en caisse** portée par microDON.

Une opération solidaire pensée pour soutenir l'entrepreneuriat et le rendre plus accessible à celles et ceux qui souhaitent développer leur activité, parfois loin des réseaux et ressources classiques.

Les équipes Germinal se sont également mobilisées sur le terrain, aux côtés des équipes magasins, pour faire connaître l'association, échanger avec les clients et mettre en lumière les parcours entrepreneuriaux accompagnés partout en France.

Grâce à l'engagement des enseignes, des équipes mobilisées et à la générosité des clients, **260 311 € ont été collectés, soit 680 365 arrondis solidaires.**

Ce soutien permettra d'accompagner 225 entrepreneur-es pendant un an, notamment dans des quartiers prioritaires ou des territoires ruraux, afin de les aider à développer durablement leur activité et vivre de leur travail là où ils habitent.

Au-delà de la collecte, cette campagne a constitué un **levier important de sensibilisation et de visibilité** pour Germinal, en mettant en lumière les talents entrepreneuriaux accompagnés au cœur des territoires.



05. Temps fort 2025

Des formats innovants au service de l'accompagnement



Formation à l'IA pour tous les entrepreneurs

Avec le Centre for Public Impact, et au sein du Groupe SOS, Germinal déploie un programme destiné à former 220 entrepreneur·es à l'IA d'ici 2026.

À travers des sessions dédiées à l'intelligence artificielle, l'association propose des outils concrets pour mieux comprendre ces technologies et les intégrer dans le développement de leur activité. Ces formations visent à rendre accessibles des sujets souvent perçus comme complexes, en privilégiant une approche pédagogique, pratique et adaptée aux besoins des entrepreneurs.

En permettant aux entrepreneurs de s'approprier de nouveaux outils, Germinal participe à sécuriser leur activité et à renforcer leur autonomie, dans un environnement économique en constante mutation.



Programme innovant pour entreprendre au féminin

Germinal a déployé en 2025 un programme expérimental dédié à l'entrepreneuriat des femmes, pensé pour mieux répondre aux **réalités spécifiques qu'elles rencontrent dans le développement de leur activité.**

Ce dispositif innovant a accompagné 24 femmes à travers **un parcours mêlant accompagnement collectif, montée en compétences, mise en réseau et travail sur les freins souvent invisibles** à l'entrepreneuriat féminin.

Pensé comme un espace d'entraide et de progression, ce programme a permis à chacune d'avancer à son rythme, renforcer sa confiance et développer son projet dans un cadre bienveillant et stimulant.

Cette dynamique a également donné naissance à un podcast dédié, dans lequel plusieurs participantes partagent leurs expériences, leurs questionnements et les étapes de leur parcours entrepreneurial. Une manière de rendre visibles des trajectoires souvent peu racontées et d'ouvrir la voie à d'autres femmes souhaitant entreprendre.

05. Temps fort 2025

Les événements des agences



Ça pitch à Tours

À Tours, **nos entrepreneurs accompagnés ont relevé le défi du pitch** ! Un moment fort pour valoriser leurs projets, gagner en confiance et révéler leur potentiel.

Devant partenaires et acteurs locaux, ils ont démontré leur capacité à défendre leurs idées et à faire rayonner leur talent. Une énergie collective inspirante !



Ça pitch en IDF

En Île-de-France, Germinal a lancé en 2025 **un concours de pitch destiné aux entrepreneur-es non accompagné-es**, pensé comme un espace d'expression, de progression et de valorisation des talents. Bien plus qu'un exercice de prise de parole, cette initiative a permis aux participants de **renforcer leur confiance, structurer leur discours et apprendre à défendre leur projet** avec clarté et conviction.



Afterwork à Marseille

À Marseille, Germinal a organisé en 2025 son premier afterwork "Entreprendre puis réussir", réunissant entrepreneurs accompagnés, partenaires et acteurs du territoire.

Pensée comme **un temps de rencontre et de mise en réseau**, cette soirée a permis de valoriser les parcours entrepreneuriaux accompagnés par Germinal, favoriser les échanges et renforcer les dynamiques locales autour d'un entrepreneuriat accessible et ancré dans le territoire.



Mise en relation

En Haute-Marne, les entrepreneur-es accompagnés par Germinal ont **participé à une étape de la Guinguette Mobile de 1000 cafés** à Marnay-sur-Marne. Cet événement leur a permis de **présenter leurs créations, tester leurs prestations et d'aller à la rencontre du public**. Une manière concrète d'accompagner les entrepreneurs au-delà du conseil, en leur offrant des opportunités d'expérimenter et développer leur activité au cœur du territoire.

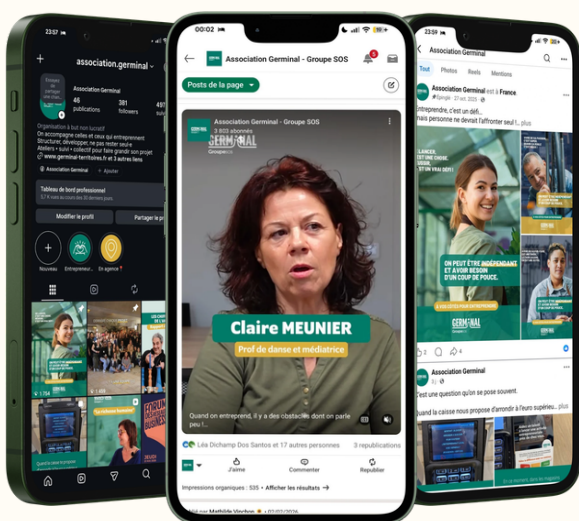
06. Nos médias

Créer du lien, rendre visibles les parcours

Raconter les territoires, valoriser les parcours, faire connaître les solutions.

L'accompagnement ne se joue pas uniquement dans un rendez-vous ou un atelier collectif. Il se poursuit aussi à travers des conseils partagés, des parcours mis en lumière, des rencontres rendues possibles et des opportunités qui circulent d'un territoire à l'autre.

Faire connaître un entrepreneur local, partager des ressources utiles, valoriser une action emploi ou donner à voir le travail des équipes : en 2025, Germinal a poursuivi le développement de ses médias pour mieux relier les territoires, rendre visibles les parcours et faire connaître les solutions d'accompagnement.



3800
abonnés
LinkedIn

NOUVEAU



Donner à entendre ce qui se joue derrière un projet



Germinal a lancé Ligne(s) de vie, un podcast pensé pour donner la parole aux entrepreneur·es accompagné·es et rendre visibles des parcours souvent peu entendus.

Plus qu'un format média, ce podcast est **une manière de raconter l'entrepreneuriat autrement** : à hauteur de personne, dans ce qu'il comporte de doutes, de déclics, d'apprentissages et de réussites. À travers ces témoignages, Germinal affirme aussi une fierté de mettre en lumière les talents accompagnés sur les territoires et de montrer que derrière chaque activité se construit une trajectoire singulière, portée par l'envie d'avancer et de construire durablement son projet.

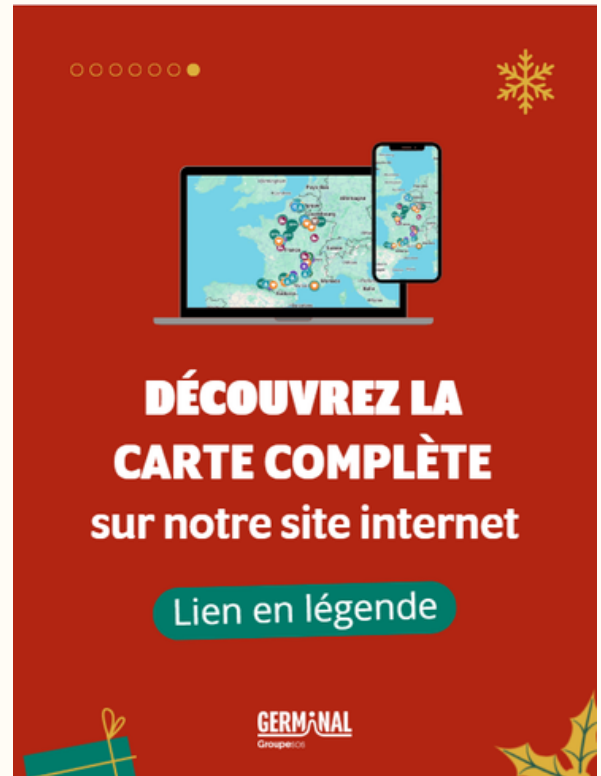


06. Nos médias

Valoriser les talents locaux et créer des opportunités concrètes

Au-delà de la visibilité, les médias Germinal ont aussi pour ambition de favoriser des opportunités concrètes de développement pour les entrepreneur·es accompagné·es.

À l'occasion des fêtes de fin d'année, Germinal a ainsi imaginé un temps fort digital dédié aux idées cadeaux locales, mettant en lumière les produits et services **proposés par plus de 100 entrepreneur·es** accompagnés partout en France.



Pensée comme une vitrine des savoir-faire présents sur les territoires, cette initiative a permis de rapprocher entrepreneurs et clients, faire découvrir des activités parfois encore peu visibles et encourager des achats porteurs de sens.

Une manière concrète de soutenir le développement des activités accompagnées, tout en valorisant les talents entrepreneuriaux qui font vivre les territoires au quotidien.



07. Modèle économique

Résultats financiers

En 2025, Germinal a confirmé sa dynamique de développement, traduisant la reconnaissance de la qualité de nos actions et la pertinence de notre modèle d'accompagnement.

Les produits d'exploitation de Germinal s'élèvent à 7 391 k€ en 2025, contre 6 209 k€ en 2024.

Cette hausse est le reflet de l'augmentation du nombre de bénéficiaires accompagnés et de la diversification des activités.

En 2025, les **charges d'exploitation s'élèvent à 7 212 k€** contre 5 789 k€ en 2024, en lien avec le nouveau cahier des charges des EITI sur les différents territoires : recrutement des équipes, prestations, locations immobilières, déplacements...

La masse salariale chargée représente 4 473 k€ soit 62% des charges, pour un effectif en fin d'année de 105 salariés.



07. Modèle économique

Ressources Humaines



En 2024, 90 collaborateurs portent nos missions d'insertion professionnelle et d'accompagnement entrepreneurial sur le terrain.

Avec une moyenne d'âge de 37 ans, un collectif fortement féminin (79 % de femmes), nos équipes incarnent la diversité, la réactivité et l'énergie dont nos bénéficiaires ont besoin pour avancer.

Au quotidien, nos collaborateurs s'investissent avec passion pour :

Accueillir et accompagner les publics en difficulté avec humanité et exigence ;

Concevoir des parcours individualisés en s'adaptant aux réalités sociales et économiques locales ;

Soutenir les entrepreneurs fragiles dans le lancement et la consolidation de leur activité ;

Favoriser la remobilisation sociale et professionnelle par des ateliers, du mentorat et des actions de proximité.

L'année 2024 a marqué une accélération de notre engagement, avec 25 recrutements supplémentaires pour répondre à la croissance de nos dispositifs et 64 collaborateurs formés afin de renforcer encore nos expertises métiers.





08. Nos partenaires

Merci à nos partenaires

En 2025, l'association a poursuivi le déploiement de ses actions grâce à la confiance renouvelée de ses partenaires institutionnels, publics et privés, engagés aux côtés des équipes terrain pour rendre l'emploi et l'entrepreneuriat plus accessibles.

- Le **Fonds Social Européen (FSE)** a continué de soutenir plusieurs dispositifs d'insertion professionnelle.
- Les **Conseils départementaux**, partenaires essentiels de proximité, ont accompagné le développement des parcours destinés aux allocataires du RSA dans le cadre de la mise en œuvre de la Loi Plein Emploi.
- Les **DDETS, financeurs historiques** des Entreprises d'Insertion par le Travail Indépendant (EITI), ont poursuivi leur engagement en faveur d'un entrepreneuriat plus inclusif.
- De son côté, **Bpifrance**, à travers le programme Entrepreneuriat Quartier 2030, a permis de renforcer l'accompagnement des entrepreneurs dans les quartiers prioritaires.

L'année a également été marquée par **l'engagement de partenaires privés mobilisés pour soutenir le développement de solutions concrètes** au service des territoires. À travers une campagne nationale d'arrondi en caisse, le Groupe Casino, avec ses enseignes partenaires et microDON, a permis de soutenir l'accompagnement d'entrepreneurs partout en France.

Au-delà du financement des actions, ces partenariats traduisent une ambition commune : soutenir les parcours, renforcer le pouvoir d'agir des personnes et développer des solutions utiles au plus près des réalités locales.

En lien étroit avec les agences, l'équipe Développement de Germinal poursuit un travail de veille, de coopération et de co-construction afin d'identifier de nouvelles opportunités, consolider les partenariats et renforcer durablement l'impact de l'association.



GERMINAL
GroupesOS



www.germinal-territoires.fr

Germinal est une association du Groupe SOS